

# Ruohonjuuri Oy

Y-TUNNUS 0510981-4

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS,  
KONSERNITILINPÄÄTÖS

1.1. - 31.12.2018

# TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

## TILIKAUDELTA 1.1. - 31.12.2018

<b>TOIMINTAKERTOMUS</b>	<b>3</b>
Toimiala	3
Olenneiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen	3
Liiketoiminnan kehitys Ruotsissa	3
Tutkimus- ja kehitystoiminta	3
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	3
Liiketoiminnan riskit	4
Tunnusluvut	4
Suomen yhtiö	4
Konserni	4
Hallituksen esitys yhtiön tulosta koskeviksi toimenpiteiksi	4
Tietoja yhtiö organisaatiosta, johdosta ja tilintarkastajista	5
Henkilöstö	5
Sitoutuminen verojen maksuun	5
Ympäristö	5
Osakkeet	5
<b>TASE VASTAAVAA</b>	<b>7</b>
<b>TASE VASTATTAVAA</b>	<b>8</b>
<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>9</b>
<b>TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT</b>	<b>10</b>
<b>TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>	<b>10</b>
Pysyvät vastaavat ja poistot	10
Vaihtuvat vastaavat ja poistot	10
Konsernitilinpäätös	10
<b>TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>	<b>10</b>
Johdon palkkiot	10
Tilintarkastajan palkkiot	11
Rahoitustuotot- ja kulut	11
Tuloverot	11

Tuloverojen maakohtainen raportointi	12
<b>TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>	<b>13</b>
Pysyvät vastaavat	13
Aineettomat hyödykkeet	13
Muut pitkävaikutteiset menot	13
Aineelliset hyödykkeet	13
Koneet ja kalusto	13
Yhteenveto pysyvistä vastaavista	13
Sijoitukset 31.12.2018	14
Tytäryhtiöosakkeet	14
Muut osakkeet	14
Olennaisimmat erät siirtosaamisissa	14
<b>TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>	<b>15</b>
Oma pääoma	15
Osakepääoma 31.12.2018	16
Olennaisimmat erät siirtoveloissa	16
Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	16
Muut vakuudet omasta puolesta	16
Vuokravastuut	16
Liitetiedot henkilöstöstä	17
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä toimipaikoittain	17
<b>TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET</b>	<b>18</b>
<b>TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ</b>	<b>18</b>
<b>LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA</b>	<b>19</b>
<b>LUETTELO KÄYTETYISTÄ TOSITELAJEISTA JA SÄILYTYSTAVOISTA</b>	<b>19</b>

Tilinpäätöstä on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

# TOIMINTAKERTOMUS

## Toimiala

Ruohonjuuri Oy:n toimialana on terveystuotteiden, eko- ja luomutuotteiden vähittäiskauppa. Ruohonjuuren tytäryhtiö Ruotsissa, Ruohonjuuri Sweden Ab, harjoittaa vastaavaa liiketoimintaa Tukholmassa.

## Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

Ruohonjuuri Oy:n liikevaihdon positiivinen kehitys jatkui, kasvu oli 11,7 % ja kokonaisliikevaihto oli **25 133 850 euroa**. Myynnin kasvu perustui vanhojen myymälöiden parantuneeseen myyntiin, lokakuussa 2018 avattu uusi Redin myymälä ehti vaikuttaa vain vähän liikevaihdon muodostumiseen. Tilikauden tulos oli **1 464 515 euroa**.

Vuoden 2019 alussa Ruohonjuuri avasi ensimmäisen myymälän Vantaalle, Jumbon kauppakeskukseen. Uusi myymälä Jumbossa on otettu hyvin vastaan ja myynti on ollut alusta asti tavoitteessa.

Koko konsernin liikevaihto 2018 oli 25 992 095 euroa, kasvua 15,5 % ja konsernin tilikauden tulos oli 771 107 euroa.

## Liiketoiminnan kehitys Ruotsissa

Tilikauden alussa Ruohonjuuren tytäryhtiö Ruotsissa avasi ensimmäisen myymälänsä nimellä 'Happy Food Store' tammikuussa 2018. Ruotsin ensimmäisen myymälän myynti oli alkumetreillä ennakoitua heikompa, mutta markkinointitoimenpiteiden terävöittämissä ansiosta myynti on saatu kasvu-uralle. Myös kulurakennetta on saatu optimoitua myyntiä vastaavaksi, mutta toiminta on yhdellä myymälällä tappiollista. Ruotsi on Ruohonjuurelle potentiaalinen markkina. Ruotsin luomuvähittäiskaupan volyyymi on Suomeen verrattuna lähes kymmenkertainen. Vuonna 2018 sen kooksi arvioitiin 2,9 miljardia euroa (DN 31.01.19). Suomessa vastaava luomukaupan arvo oli 309 miljoonaa euroa vuonna 2017 (Pro luomu ry). Markkinapotentiaalin hyödyntäminen ja kustannusrakenteen normalisointi edellyttävät uusien myymälöiden perustamista Ruotsissa. Ruotsin toiminnot tulevat siten vaatimaan 2-3 vuoden ajan edelleen lisäinvestointeja.

Ruohonjuuri Oy:n tilikauden 2018 aikana on myyty 235 077 eurolla palveluita Ruotsin tytäryhtiölle. Yhteensä myyntisaamisten määrä Ruotsin tytäryhtiöltä 31.12.2018 oli 465 444 euroa. Lisäksi tilikauden lopussa emoyhtiön rahoitussääntöjen tytäryhtiöltä oli 875 000 euroa. Velka on käsitelty tytäryhtiön kirjanpidossa pääomalainana.

Hallituksen näkemyksen mukaan Ruotsin tytäryhtiön lainat ja myyntisaamiset tulevat maksetuksi tulevien vuosien aikana.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tilikaudella ei ole ollut laajamittaista tutkimus- tai kehitystoimintaa. Vuoden 2019 aikana selvitetään sekä Ruotsin että Suomen markkinoiden vielä tarjoamia kasvun mahdollisuuksia.

## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Ruohonjuuren liikevaihdon ennakoitaan jatkavan kasvuaan. Loppuvuodesta 2019 Ruohonjuuri avaa kaksi uutta myymälää Helsingin uusissa kauppakeskuksissa, Triplassa ja Ainoassa. Lisäksi olemassa olevien liikkeiden myynnin odotetaan säilyvän pääosin ennallaan tai kasvavan hieman. Hyvinvoinnin trendi ja

eettinen kauppa jatkavat nousuaan: kuluttajien tietoisuus tuotteista sekä halu ja mahdollisuus tehdä eettisiä valintoja ovat edelleen lisääntymässä.

Ruohonjuurella on toimivat ja houkuttelevat myymälät keskeisillä liikepaikoilla Suomen suurimmissa kaupungeissa sekä elämyksellinen ja suosittu verkkokauppa. Joidenkin myymälöiden sijaintiin liittyy vuoden 2019 aikana muutospainetta tai -tarpeita, ja näillä voi olla vaikutusta liikevaihtoon.

Suomessa Keskon ja Oriolan myymäläketju Hehku ja Yliopiston apteekin Ego-liikkeet päätettiin vuoden 2018 ajaa alas tai niiden toimintaa supistettiin. Kilpailu muilta tahoilta ja verkossa kuitenkin kiristyy. Ruohonjuuri vastaa kilpailuun hyväksi koettuja toimintamalleja kehittämällä sekä tehokkaalla digitaalisella markkinoinnilla.

Ruohonjuuren erityinen kasvun paikka on Ruotsissa. Tukholmaan perustetaan nopealla aikataululla lisää myymälöitä, ja tätä varten yhtiöön haetaan rahoitusta. Liiketoiminnan laajentaminen tarjoaa synergiaetuja, joiden avulla toiminta Ruotsissa voidaan kääntää voitolliseksi

## Liiketoiminnan riskit

Ruohonjuuren liiketoimintaa ei kuulu tavalliseen liiketoimintaan liittyviä laajempia riskejä. Liiketoimintaan Ruotsissa liittyy jonkin verran valuuttariskiä, mitä hallitaan käytännössä euroissa ostettavien tuotteiden myyntihinnan tarkastuksilla.

## Tunnusluvut

### Suomen yhtiö

	2018	2017	2016	
Liikevaihto	25 134	22 504	19 545	tuhatta euroa
Liikevoitto	1 855	1 104	1 066	tuhatta euroa
Liikevoitto -%	7,4 %	4,9 %	5,5 %	
Omavaraisuus-%	67,9 %	65,0 %	67,3 %	

### Konserni

	2018	2017	
Liikevaihto	25 992	22 504	tuhatta euroa
Liikevoitto	1 194	950	tuhatta euroa
Liikevoitto -%	4,6 %	4,2 %	
Omavaraisuus-%	62,9 %	62,7 %	

## Hallituksen esitys yhtiön tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Ruohonjuuri Oy:n Jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat **5 732 087** euroa, josta tilikauden voitto on **1 464 515** euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle voitonjakokelpoisten varojen käyttämistä seuraavasti:

- osinkoa jaetaan 2,14 euroa/osake eli yhteensä 461 993,90 euroa
- vapaaseen omaan pääomaan jäävä määrä 5 270 093,03 euroa

Esitetty osinko on 8 % omasta pääomasta.

## Tietoja yhtiön organisaatiosta, johdosta ja tilintarkastajista

Yhtiökokouksessa 29.5.2018 hallitukseen valittiin jatkamaan aiemmat jäsenet Ari Matikka, Aleksi Neuvonen, Reima Rönnholm, Laura Räsänen ja Tuulikki Markkula sekä uusina jäseninä Nicolas Fogelholm ja Jukka Kurttila. Hallituksen puheenjohtajana toimii Tuulikki Markkula.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Arto Ranta-aho.

Vuoden 2018 tilintarkastuksen on suorittanut tilintarkastusyhteisö BDO Oy ja vastuullisena tilintarkastajana Pertti Hiltunen.

Ruotsin tytäryhtiön hallitus koostuu Ruohonjuuren omasta henkilökunnasta.

## Henkilöstö

Tilikauden aikana Suomen yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 98 henkilöä (2017: 94 henkilöä. 2016: 87 henkilöä). Henkilöstökulut tilikaudella olivat 4 578 703 euroa (2017: 4 210 789 euroa. 2016: 3 592 901 euroa).

Koko konsernin palveluksessa oli 104 henkilöä (2017: 95) ja henkilöstökulut yhteensä olivat 4 878 755 euroa (2017: 4 255 261 euroa)

## Sitoutuminen verojen maksuun

Ruohonjuuri pyrkii toimimaan reilusti asiakkaitaan, toimittajiaan ja henkilökuntaansa kohtaan. Reiluun toimintaan kuuluu myös reiluus yhteiskuntaa kohtaan, mitä Ruohonjuuri toteuttaa asiallisella verovelvoitteiden hoitamisella.

Ruohonjuuri ilmoittaa tulonsa viranomaisille eri maihin siten, että verotettava tulo tai tappio perustuu kyseisissä maissa todellisuudessa harjoitettuun liiketoimintaan sekä maan lainsäädäntöön. Ruohonjuuri ei harjoita aggressiivista verosuunnittelua ja pidättäytyy siirtämästä voittoja esimerkiksi matalan verotuksen maihin järjestelyillä, joiden liiketaloudelliset perusteet ovat ohuet ja joiden ensisijainen syy on verojen välttely.

Ruohonjuuri ei keinotekoisesti muuta palkanmaksuaan ansiotuloista pääomatuloiksi työnantajamaksujen tai verojen välttämistä varten. Ruohonjuuri maksaa voimassa olevien työehtosopimusten mukaisia palkkoja ja sitouttaa myös alihankkijansa siihen.

## Ympäristö

Ympäristövastuu huomioidaan Ruohonjuuren varsinaisessa liiketoiminnassa mm. myyntiin otettavien tuotteiden kautta. Tuotteiden tulee esimerkiksi olla ekologisesti kestäväällä tavalla tuotettuja eikä niiden tuotannossa ole käytetty geenimuunneltuja raaka-aineita.

Ruohonjuuren investoinneissa painotetaan innovatiivisia ja ekotehokkaita ratkaisuja, joiden avulla energiankulutus koko yrityksessä pyritään minimoimaan.

## Osakkeet

Yhtiön osakkeiden määrä 31.12.2018 oli 215 885. Vuoden 2018 alussa saatiin kaupparekisteriin merkittyä jo vuonna 2017 päätetty henkilöstön osakeanti. Keväällä hallitus päätti yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla suunnatusta annista henkilökunnalle. Henkilökunnalla oli mahdollisuus vaihtaa tulospalkkionsa

Ruohonjuuren osakkeisiin, osakkeen normaaliin kaupankäyntihintaan 50 euroa. Noin puolet henkilökunnasta käytti merkintämahdollisuutta ja uusia osakkeita laskettiin liikkeelle 179 kappaletta.

Tytäryhtiö Ruohonjuuri Sweden Ab:n osakekanta on 100% emoyhtiö Ruohonjuuri Oy:n omistuksessa.

# TASE VASTAAVAA

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Muut pitkävaikutteiset menot	839 199	970 762	674 069	725 812
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto	693 311	799 541	690 696	798 522
Sijoitukset				
Tytäryhtiöosakkeet	0	0	10 393	10 393
Muut osakkeet ja osuudet	7 568	7 568	7 568	7 568
Sijoitukset yhteensä	7 568	7 568	17 961	17 961
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 540 078</b>	<b>1 777 871</b>	<b>1 382 726</b>	<b>1 542 295</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	3 393 137	2 557 226	3 172 872	2 477 382
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset, pitkäaikaiset	554 670	583 413	431 096	454 398
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	0	0	875 000	400 000
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	554 670	583 413	1 306 096	854 398
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	551 148	419 369	1 003 325	649 735
Muut saamiset	3 265	4 415	13 067	8 445
Siirtosaamiset	77 592	80 629	80 079	53 222
Kurs sierot	7 330			
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	639 336	504 413	1 096 472	711 403
Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit	527 807	566 669	527 807	566 669
Rahat ja pankkisaamiset	1 404 983	1 439 797	1 272 300	1 256 560
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 519 933</b>	<b>5 651 518</b>	<b>7 375 548</b>	<b>5 866 412</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>8 060 011</b>	<b>7 429 389</b>	<b>8 758 273</b>	<b>7 408 706</b>



# TASE VASTATTAVAA

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma	36 228	36 228	36 228	36 228
	36 228	36 228	36 228	36 228
<b>Muut rahastot</b>				
Muu vapaa oma pääoma	7 393	12 393	7 393	12 393
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	51 800	39 717	46 431	37 481
Muut rahastot yhteensä	59 193	52 110	53 824	49 874
Edellisten tilikausien voitto / tappio	4 068 870	3 725 967	4 221 141	3 725 967
Tilikauden voitto / tappio	771 107	725 846	1 464 515	880 587
Kurssierot	595	4 262		
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>4 935 993</b>	<b>4 544 412</b>	<b>5 775 708</b>	<b>4 692 655</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Lyhytaikainen				
Saadut ennakot	216 610	184 023	215 008	184 023
Ostovelat	1 328 381	1 545 383	1 258 970	1 391 594
Muut velat	499 670	312 849	453 037	300 049
Siirtovelat	1 079 356	840 385	1 055 550	840 385
Kurssierot	0	2 337		
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	3 124 018	2 884 977	2 982 566	2 716 051
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>3 124 018</b>	<b>2 884 977</b>	<b>2 982 566</b>	<b>2 716 051</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>8 060 011</b>	<b>7 429 389</b>	<b>8 758 273</b>	<b>7 408 706</b>

# TULOSLASKELMA

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	1-12/2018	1-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
<b>LIKEVAIHTO</b>	25 992 095	22 503 732	<b>25 133 850</b>	<b>22 503 732</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	132 191	109 825	349 526	109 825
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-16 236 777	-13 812 599	-15 572 331	-13 720 965
Varastojen lisäys tai vähennys	839 155	404 984	695 490	323 884
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-15 397 622	-13 407 615	-14 876 841	-13 397 081
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-3 933 200	-3 466 272	-3 714 052	-3 432 432
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-660 552	-628 821	-660 552	-628 821
Muut henkilösivukulut	-285 004	-160 169	-204 099	-149 536
Henkilöstökulut yhteensä	-4 878 755	-4 255 261	-4 578 703	-4 210 789
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-697 668	-497 162	617 847,01	-497 162
Liiketoiminnan muut kulut	-3 955 747	-3 503 332	-3 554 719	-3 404 656
<b>LIIKEVOITTO (TAPPIO)</b>	<b>1 194 494</b>	<b>950 187</b>	<b>1 855 265</b>	<b>1 103 869</b>
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	640	7 115	7	7 115
Korkokulut ja muut rahoituskulut muille	-39 113	-6 219	-6 180	-5 932
Muut kurssierot	-338	-771		
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-38 811	124	-6 173	1 183
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>1 155 683</b>	<b>950 311</b>	<b>1 849 092</b>	<b>1 105 052</b>
Tuloverot	-384 577	-224 466	-384 577	-224 466
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>771 107</b>	<b>725 846</b>	<b>1 464 515</b>	<b>880 587</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätöksen ja erillisyyhtiöiden tilinpäätösten laadinnassa on noudatettu samoja periaatteita. Mahdolliset eroavaisuudet eri maiden tai yhtiöiden välillä on esitetty kussakin yksittäisessä kohdassa. Jos mainintaa eroista ei ole, on koko konsernissa noudatettu samoja periaatteita. Jos ei ole erikseen esitetty konsernin lukuja, ovat lukemat yksi yhteen emoyhtiön lukujen kanssa.

### Pysyvät vastaavat ja poistot

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelmapoistoin vähennettyyn hankintamenoonsa. Sijoitukset on arvostettu hankintamenoon. Koneet ja kalusto, jonka taloudellinen käyttöaika on enintään kolme vuotta, sekä elinkeinoverolain tarkoittamat pienhankinnat kirjataan kokonaan hankintatilikauden kuluksi. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden hankintahintaan ja todennäköiseen taloudelliseen vaikutusaikaan.

Poistoajat eri hyödykeryhmille ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet 3 tai 5 vuoden tasapoisto

Koneet ja kalusto 3 tai 5 vuoden tasapoisto, verotuksessa 25% menojäännöspoisto

Ruotsin tytäryhtiössä on noudatettu 3 vuoden tasapoistoja kaikissa omaisuuserissä.

### Vaihtuvat vastaavat ja poistot

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoon. Hankintameno on määritetty käyttäen fifo-periaatetta. Jos jälleenhankintameno tai todellinen luovutushinta on alempi kuin hankintameno käytetään näistä arvoista alinta.

Yhtiön vaihtuvissa vastaavissa olevat muut arvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan, jos arvopaperin arvo on olennaisesti ja pysyvästi alle hankintamenon.

### Konsernitilinpäätös

Ruohonjuuri Oy on perustanut kesäkuussa 2017 tytäryhtiön Ruotsiin. Syksyllä 2017 tytäryhtiössä on valmistelu liiketoiminnan aloittamista ja varsinainen myyntitoiminta on alkanut tammikuussa 2018. Tytäryhtiön ensimmäinen tilikausi päättyi 31.12.2018 ja se on nyt mukana ensimmäistä kertaa valmistellussa konsernitilinpäätöksessä. Konsernilaskelmien vertailuluvut 2017 sisältävät myös Ruotsin yhtiön liiketoiminnan 2017.

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Johdon palkkiot

	1.1. - 31.12.2018	1.1. - 31.12.2017
Hallituksen palkkiot hallitus- ja työryhmätyöstä	40 260	43 200
Toimitusjohtajan palkkiot	148 197	144 260
<b>Yhteensä</b>	<b>188 457</b>	<b>187 460</b>

## Tilintarkastajan palkkiot

	1.1. - 31.12.2018	1.1. - 31.12.2017
Tilintarkastuspalkkiot	9 730	8 850
<b>Yhteensä</b>	<b>9 730</b>	<b>8 850</b>

## Rahoitustuotot- ja kulut

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	1-12/2018	1-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
<b>Rahoitustuotot</b>				
Korkotuotot	328	74	0	74
Muut rahoitustuotot	312	7 041	7	7 041
<b>Yhteensä</b>	<b>640</b>	<b>7 115</b>	<b>7</b>	<b>7 115</b>
<b>Rahoituskulut</b>				
Korkokulut	-2 183	0	-1327	0
Muut rahoituskulut	-36 929	-6 220	-4 853	-5 932
<b>Yhteensä</b>	<b>-39 112</b>	<b>-6 220</b>	<b>-6 180</b>	<b>-5 932</b>
<b>Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä</b>	<b>-38472</b>	<b>895</b>	<b>-6 173</b>	<b>1 112</b>

## Tuloverot

	1.1. - 31.12.2018	1.1. - 31.12.2017
Tulovero varsinaisesta toiminnasta	-384 577	-224 466
<b>Yhteensä</b>	<b>-384 577</b>	<b>-224 466</b>

## Tuloverojen maakohtainen raportointi

	t€	%
(+) Tulos ennen veroja	1161	
(-) Osakkuus- ja yhteisyritysten tulos (verojen jälkeen)	0	
(+ -) Käyttöom. osakkeiden myyntivoitot (verovapaat) ja -tappiot (vähennyskelvottomat)	0	
(+) Liikearvon arvonalentumiset (vähennyskelvottomat)	0	
(+ -) Muut verovapaat (-) ja vähennyskelvottomat (+) erät	73	
(=) Tulos ennen veroja (oikaistu)	1234	
(a) Tuloverot kunkin maan verokannan mukaan / Vertailukelpoinen veroaste (%)	-231	18,7 %
<b>Seuraavien erien vaikutus</b>		
(b) Tuloverot aiemmilta tilikausilta	0	
(c) varattu erille, joita ei ole eritelty alla	0	
(d) varattu erille, joita ei ole eritelty alla	0	
(e) Verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-151	
(f) Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden hyödyntäminen	0	
(g) Laskennallisten verojen uudelleen arviointi	0	
(h) Lakisääteisten verokantojen muutokset	0	
(i) Tytäryhtiöiden jakamattomiin voittovaroihin liittyvä verovelka	0	
(j) Hyvittämättä jääneet ulkomaiden lähdeverot	0	
(k) Muut tuloverot	-3	
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut verot yhteensä (a+b+c+d+e+f+g+h+i+j+k)	-385	31,2 %

### Tuloverojen maakohtainen raportointi

2018	Liikevoitto (oikaistu) t€	Tulos ennen veroja (oikaistu) t€	Tuloverot (a) t€	Veroaste% (a)	Maksetut tuloverot
Suomi	1925	1919	-382	19,9 %	-212
Ruotsi	-653	-685	151	22,0 %	0
<b>Muut maat</b>					
<b>Eliminoinnit</b>					
<b>Yhteensä</b>	<b>1272</b>	<b>1234</b>	<b>-231</b>	<b>18,7 %</b>	<b>-212</b>

# TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## Pysyvät vastaavat

### Aineettomat hyödykkeet

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Tilikauden alkusaldo 1.1.	970 762	511 455	725 812	511 455
Tilikauden lisäykset	254 145	695 411	244 923	450 461
Kirjanpitoarvo ennen poistoja 31.12	1 224 907	1 206 866	970 735	961 916
Tilikauden poistot	-385 707	-236 104	-296 666	-236 104
<b>Muut pitkävaikutteiset menot 31.12.</b>	<b>839 199</b>	<b>970 762</b>	<b>674 069</b>	<b>725 812</b>

### Aineelliset hyödykkeet

	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Tilikauden alkusaldo 1.1.	799 541	750 305	798 522	750 305
Tilikauden lisäykset	227 710	310 293	225 184	309 274
Tilikauden luovutukset	-11 830	0	-11 830	0
Kirjanpitoarvo ennen poistoja 31.12	1 015 420	1 060 598	1 011 877	1 059 579
Tilikauden poistot	-322 110	-261 057	-321 181	-261 057
<b>Koneet ja kalusto 31.12.</b>	<b>693 311</b>	<b>799 541</b>	<b>690 696</b>	<b>798 522</b>

### Yhteenveto pysyvistä vastaavista

Tilikauden alkusaldo 1.1.	1 770 303	1 261 760	1 524 334	1 261 760
Tilikauden lisäykset	481 854	1 005 704	470 108	759 736
Tilikauden luovutukset	-11 830	0	-11 830	0
Kirjanpitoarvo ennen poistoja 31.12	2 240 327	2 267 464	1 982 612	2 021 496
Tilikauden poistot	-707 817	-497 161	-617 847	-497 162
<b>Pysyvät vastaavat 31.12.</b>	<b>1 532 510</b>	<b>1 770 303</b>	<b>1 364 765</b>	<b>1 524 334</b>

## Sijoitukset 31.12.2018

### Tytäryhtiöosakkeet

	Määrä	Kirjanpitoarvo
30.6.2017 Ruohonjuuri Sweden Ab	200	10392,74
<b>Yhteensä</b>		<b>10 393</b>

### Muut osakkeet

	Määrä	Kirjanpitoarvo
7.1.1986 Eestaas Oy, B-sarja	5	84,09
31.12.1993 Osuuskunta Eko-Osuusraha	6	100,91
31.12.1993 Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy, A-sarja	5	84,09
4.9.1998 Lumituuli Oy, B-sarja	1	210,23
20.1.2012 Lumituuli Oy, B-sarja	10	2600
12.10.2000 Oy Ekointernet Ab, A-sarja	20	504,56
15.10.2000 Oy A-Star Ab	62	0
31.7.2002 Samsara Oy	50	900
10.12.2003 Oy A-Star Ab	10	0
11.03.2004 Ekolo Oy	20	1000
23.3.2007 Kaiku Ethical Oy	140	2000
Suomen Luotto-osuuskunta, osuus	1	84,09
<b>Yhteensä</b>		<b>7 568</b>

### Olennaisimmat erät siirtosaamisissa

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
Muut Saamiset	36 750	13 840	43 731	20 280
Työttömyysvakuutussaamiset	0	773	0	773
Versaaminen	21 118	50 485	16 626	16 638
Kela-korvaus	19 723	15 531	19 723	15 531
<b>Yhteensä</b>	<b>77 591</b>	<b>80 629</b>	<b>80 079</b>	<b>53 222</b>

# TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## Oma pääoma

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	36 228	36 228	36 228	36 228
Osakepääoma 31.12.	36 228	36 228	36 228	36 228
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>36 228</b>	<b>36 228</b>	<b>36 228</b>	<b>36 228</b>
Vapaa oma pääoma - Ruohonjuuri -palkinto				
Muut vapaat pääomat 1.1.	14 629	11 893	12 393	11 893
Siirto ed. tilikausien voitosta	20 000	20 000	20 000	20 000
Palkinnon jakaminen	-25 000	-19 500	-25 000	-19 500
Valuuttakurssierot	3 134	2 236	0	0
Muut vapaat pääomat 31.12.	12 763	14 629	7 393	12 393
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	37 481	21 569	37 481	21 569
Osakemerkintä	8 950	15 912	8 950	15 912
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	46 431	37 481	46 431	37 481
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	4 456 075	4 068 389	4 606 554	4 068 389
Siirto muut vapaat pääomat	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000
Siirto vanhentuneet osingot	9 916	7 140	9 916	7 140
Osingonjako	-375 328	-329 562	-375 328	-329 562
Valuuttakurssierot	-7 230	1 792		
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	4 063 433	3 727 759	4 221 141	3 725 967
Tilikauden tulos	777 139	728 316	1 464 515	880 587
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>4 899 766</b>	<b>4 508 185</b>	<b>5 732 087</b>	<b>4 656 427</b>
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>4 935 993</b>	<b>4 544 412</b>	<b>5 775 708</b>	<b>4 692 655</b>



## Osakepääoma 31.12.2018

Yhtiön osakepääoma jakautuu osakkeisiin, joilla kaikilla on sama äänivalta sekä oikeus osinkoon ja omaan pääomaan.

	kpl	eur
Osakemäärä ja osakepääoma	215 885	36 227,66

Konsernitaseessa osakepääoman määrä on 42 260,00. Ero emoyhtiö Ruohonjuuri Oy:n osakepääomaan johtuu valuuttakurssieroista.

## Olennaisimmat erät siirtovelloissa

	Konserni		Ruohonjuuri Oy	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
TYEL-velka	0	64 051	0	64 051
Jaksotetut palkat	140 804	115 995	140 804	115 995
Bonuspalkkavelat sos.kuluineen	147 728	102 397	147 728	102 397
Lomapalkkavelka	530 679	484 760	514 658	484 760
Verovelat	150 833		150 833	
Muut	109 314	73 181	101 529	73 181
<b>Yhteensä</b>	<b>1 079 358</b>	<b>840 385</b>	<b>1 055 551</b>	<b>840 385</b>

## Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

### Muut vakuudet omasta puolesta

	31.12.2018	31.12.2017
Vuokravakuuksia varten otetut pankkitakaukset	210 000	210 000
Vuokravakuudet, joiden vakuudeksi on pantattu varoja	454 398	454 398

### Vuokravastuut

Ruohonjuuren toimisto- ja myymälätilat ovat vuokratiloja, joista osa on määräaikaisella sopimuksella ja osa toistaiseksi voimassa olevalla sopimuksella. Tästä johtuen Ruohonjuurella on vuokravastuita, jotka liittyvät määräaikaisiin vuokrasopimuksiin sekä vuokrasopimusten irtisanomisaikoihin.

	Konserni	Ruohonjuuri Oy
12 kk sisällä erääntyvät vuokravastuut	2 370 901	2 107 459
yli 12 kk kuluttua erääntyvät vuokravastuut	5 180 782	4 961 247

## Liitetiedot henkilöstöstä

### Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä toimipaikoittain

Tilikauden aikana yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 104 henkilöä, jotka jakaantuivat toimipaikoittain seuraavasti:

	2018	2017
City-Käytävä, Helsinki	9	9
Hallinto	13	12
Hakaniemi, Helsinki	4	4
Itis, Helsinki	5	5
Kamppi, Helsinki	30	24
Tampere	8	9
Turku	7	6
Oulu	5	4
Raisio	4	4
Iso Omena, Espoo	6	5
Sello, Espoo	4	4
Seppä, Jyväskylä	4	4
Redi, Helsinki - lokakuusta alkaen	5	0
Deli-keittiö, Helsinki	0	4
<b>Yhteensä Suomessa</b>	<b>104</b>	<b>94</b>
Sveavägen, Tukholma	6	1
<b>Yhteensä konserni</b>	<b>110</b>	<b>95</b>

# TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 13. päivänä toukokuuta 2019



Tuulikki Markkula  
Hallituksen puheenjohtaja



Arto Ranta-aho  
Toimitusjohtaja



Alekski Neuvonen



Nicolas Fogelholm

Jukka Kurttila



Ari Matikka

Laura Räsänen



Reima Rönholm

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 17 / 5 2019

BDO Oy  
Tilintarkastusyhteisö



Pertti Hiltunen  
KHT

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Päiväkirja sähköisenä tallenteena

Pääkirja sähköisenä tallenteena

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ TOSITELAJEISTA JA SÄILYTYSTAVOISTA

Pankkitositteet ja muistiotositteet paperitulosteina.

Ostoreskontratositteet sähköisessä muodossa.

Myyntireskontratositteet ja kassatositteet sähköisessä järjestelmässä.

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Ruohonjuuri Oy:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Ruohonjuuri Oy:n (y-tunnus 0510981-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2018. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen sisältyvän informaation. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea toimintakertomukseen sisältyvä informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko toimintakertomukseen sisältyvä informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 17. toukokuuta 2019

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö



Pertti Hiltunen  
KHT